

松前町立松前病院 改革プランの公表について

松前町は、平成19年12月に国から示された「公立病院改革ガイドライン」に基づき、**平成20年9月に「松前町立松前病院改革プラン」を策定しました。**

改革プランとは、病院事業を設置しているすべての地方公共団体において、公立病院改革ガイドラインを踏まえ、平成20年度内に策定し、病院事業経営の改革に総合的に取り組むためのプランです。

松前町では、改革プラン策定の3つの視点（**経営の効率化、再編ネットワーク化、経営形態の見直し**）に立って、平成21年度の黒字化を目指す改革プランを策定しました。

このたび、平成22年度の決算が確定しましたので町民の皆様にご案内の内容をお知らせします。

計画では、平成21年度に単年度黒字を目指し、平成23年度に不良債務額（実質赤字額）を解消する計画を策定しました。

平成20年度において、一般会計から病院事業会計への補助と公立病院特例債の借り入れにより、1億137万384円の純利益（黒字化）となり、不良債務もすべて解消することができ、目標をクリアすることができました。

平成21年度では、全科診療医（何でも科医）中心の病院運営と、国の公立病院に関する財政支援により、平成2年に道から町へ病院移管後、はじめて病院単独で8,997万7,279円の単年度黒字を達成することができました。

こうした中、平成22年度は、無料送迎バスを1台から2台に増やし、原口方面と福島町方面を隔日運行から毎日運行に切り替え、さらには、人工透析の病床数を6床から10床へ増やすなどした結果、計画には及ばないものの、医業収益は前年度より約9千7百万円の増加となりました。これに国の財政支援なども加わり、**単年度収支は1億2,073万1千円の黒字で、3年連続となりました。**

今後の国の公立病院に関する財政措置については、いまだ不透明な部分もあります。松前町も厳しい財政状況ではありますが、町民皆様の健康と命を守り続けていくためには、病院はなくてはならないものです。

松前病院は、より町民の皆様にご信頼され、愛される病院であるよう頑張ります。

今後とも、より良い病院にするため、皆様の貴重なご意見等をお聞かせください。どうぞよろしくお願いいたします。

平成23年11月

松前町長 前田 一 男

【平成22年度計画が次のとおり確定しました。】

財務に係る数値目標

(単位：%)

| 区 分 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度実績 | 22年度計画 | 22年度実績 | 23年度計画 | 24年度計画 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 経常収支比率 | 90.7 | 91.8 | 103.8 | 97.2 | 106.2 | 99.2 | 101.8 |
| 職員給与費比率 | 53.7 | 52.0 | 56.1 | 51.1 | 56.5 | 51.5 | 50.0 |
| 病床利用率 | 84.4 | 81.2 | 80.4 | 85.0 | 86.9 | 85.0 | 85.0 |

※「経常収支比率」とは、経常収益と経常費用の割合。100%を超えると経常黒字となる。

※「職員給与費比率」とは、医業収益に占める職員給与費の割合。

※「病床利用率」とは、年間入院患者数÷病床数×診療日数÷100。松前病院の場合、病床数が100床なので、病床利用率がそのまま1日平均入院患者数となる。

公立病院としての医療機能に係る数値目標

(単位：円)

| 区 分 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度実績 | 22年度計画 | 22年度確定 | 23年度計画 | 24年度計画 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1人1日当たり入院収益単価 | 21,125 | 19,426 | 18,653 | 21,942 | 19,095 | 22,162 | 22,494 |
| 1人1日当たり外来収益単価 | 4,356 | 4,855 | 5,411 | 4,811 | 5,751 | 4,908 | 5,030 |

収支計画目標

(単位：千円、%)

| 区 分 | | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度実績 | 22年度計画① | 22年度確定② | 比較②-① |
|-----------------|---|------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| 収入（経常収益） | A | 1,160,472 | 1,026,837 | 1,160,382 | 1,189,395 | 1,284,261 | 94,866 |
| うち医業収益 | a | 1,102,276 | 957,420 | 958,345 | 1,115,298 | 1,054,992 | △60,306 |
| 支出（経常費用） | B | 1,279,177 | 1,118,186 | 1,118,145 | 1,223,239 | 1,209,502 | △13,737 |
| うち医業費用 | b | 1,246,080 | 1,091,222 | 1,093,306 | 1,192,524 | 1,184,061 | △8,463 |
| うち職員給与費 | | 592,461 | 497,386 | 537,447 | 569,899 | 595,966 | 26,067 |
| 経常損益（A-B） | C | △118,705 | △91,349 | 42,237 | △33,844 | 74,759 | 108,603 |
| 特別利益 | D | 50,000 | 200,000 | 51,148 | 101,143 | 51,142 | △50,001 |
| 特別損失 | E | 4,803 | 7,281 | 3,408 | 3,501 | 5,170 | 1,669 |
| 特別損益（D-E） | F | 45,197 | 192,719 | 47,740 | 97,642 | 45,972 | △51,670 |
| 純損益（C+F） | | △73,508 | 101,370 | 89,977 | 63,798 | 120,731 | 56,933 |
| 累積欠損金 | | △1,691,485 | △1,590,115 | △1,500,138 | △1,593,614 | △1,379,407 | 214,207 |
| 不良債務額 | G | 465,834 | 0 | 0 | 11,010 | 0 | △11,010 |
| 経常収支比率（A/B×100） | | 90.7 | 91.8 | 103.8 | 97.2 | 106.2 | 9.0 |
| 不良債務比率（G/a×100） | | 42.3 | 0.0 | 0.0 | 1.0 | 0.0 | △1.0 |

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位：千円)

| 区 分 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度実績 | 22年度計画 | 22年度確定 | 23年度計画 | 24年度計画 |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 収益的収支 | 115,570 | 275,104 | 268,564 | 179,214 | 283,822 | 128,223 | 127,085 |
| 資本的収支 | 23,914 | 21,559 | 28,634 | 15,202 | 15,682 | 62,088 | 62,254 |
| 合 計 | 139,484 | 296,663 | 297,198 | 194,416 | 299,504 | 190,311 | 189,339 |

『理念』

松前町立松前病院は、地域医療拠点病院として「より信頼され、愛される病院」を目指して住民の求める最良の医療を行います。